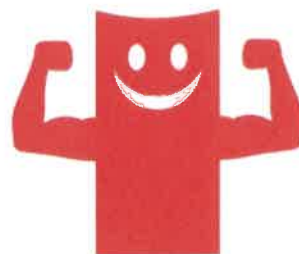


Výroční zpráva Za rok 2024





O B S A H

Úvod	Obsah výroční zprávy za rok 2024, použité zkratky
I.	Základní údaje o organizaci
II.	Přehled sportovišť ve správě příspěvkové organizace
III.	Personální zabezpečení sportovišť
IV.	Údaje o využívání a vytíženosti sportovních zařízení
V.	Základní údaje o hospodaření příspěvkové organizace
VII.	Závěr, vize rozvoje sportovišť



Úvod

Struktura výroční zprávy

Výroční zpráva je strukturována následovně: první tři části (základní údaje o organizaci, přehled sportovišť a personální zajištění) jsou spíše popisné a oproti předchozí VZ se zde mnoho nezměnilo.

Stěžejní částí VZ jsou údaje o využití sportovišť, hospodaření organizace i jednotlivých středisek, přehled oprav a investic a především plány a vize do budoucna a závěr.

U některých středisek se do roku 2023 statistika celkové roční návštěvnosti sportoviště (a další důležité indikátory) nevedla. Od roku 2023, ale pečlivě sledujeme statistiky návštěvnosti a také hospodářské ukazatele jednotlivých sportovišť. Kvalitativní ukazatele sledujeme na základě dotazníků nebo rozhovorů s návštěvníky, které nám dávají ideální zpětnou vazbu.

Použité zkratky:

SPOZA – Sportovní zařízení města Tachova, příspěvková organizace

VZ – výroční zpráva

SH – sportovní hala

ZS – zimní stadion

PB – plavecký bazén

TA – tenisový areál

BK – bývalé koupaliště

RF – rezervní fond

ZVH – zlepšený výsledek hospodaření



Část I.

Základní údaje o příspěvkové organizaci

Sportovní zařízení města Tachova je příspěvkovou organizací vystupující v právních vztazích svým jménem a nesoucí odpovědnost z těchto vztahů. Je určeno k plnění svých úkolů v oblasti samostatné činnosti. Sídlem je Tachov, Pobřežní 1547, PSČ 347 01. Identifikační číslo 720 52 759. Sportoviště je plátcem DPH.

Datum vzniku organizace je 1. ledna 2010.

Účelem organizace je všestranné uspokojování v oblasti zabezpečování sportovně tělovýchovných a rekreačních zájmů, potřeb a služeb.

Předmětem hlavní činnosti je:

- provozování městských sportovních a rekreačních zařízení
- plavecká výuka pro školy a jiné organizace či jednotlivce
- organizování sportovní činnosti a soutěží
- pořádání sportovních a kulturních akcí
- pořádání sportovních kurzů
- poskytování informačních služeb veřejnosti včetně zpřístupnění informací
- půjčování sportovního náčiní

a dále doplňková činnost:

výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

- reklama
- nájem nebytových prostor
- ubytování

Za příspěvkovou organizaci je oprávněn jednat ředitel a to ve všech věcech jménem organizace samostatně. Od 11. 11. 2022 do 30.4.2023 byla pověřená vedením příspěvkové organizace Iveta Kreidlová od 1.5.2023 je ředitelem Lukáš Kosina.



Část II.

Přehled sportovišť ve správě příspěvkové organizace a jejich charakteristika v roce 2024

- **Areál zimního stadionu v ul. Pobřežní 1547**

V objektu zimního stadionu je umístěna ledová hrací plocha, dále správa sportovišť v členění na kancelář ředitele, kancelář ekonoma, kancelář účetní a recepce/pokladna. Dále se zde nachází kancelář a klubovna hokejového klubu a malá tělocvična. Součástí zimního stadionu je bowling, který provozuje soukromý provozovatel. Součástí areálu je pískové hřiště, vzniklé po demontáži nefunkčního minigolfu.

- **Areál bývalého koupaliště v ul. U Náhonu 1411**

V areálu se nachází volná plocha po bývalém koupališti, kde se pořádají kulturní akce. Momentálně dochází k úpravám v zázemí (WC, převlékárny, bývalá sauna), aby tyto prostory mohly být lépe využité pro pořádání kulturních a společenských akcí v areálu. V místě funguje od léta 2024 ve zkušebním provozu karavanové stání.

- **Areál plaveckého bazénu a koupaliště v ul. Pobřežní 1868**

Součástí tohoto areálu je krytý plavecký bazén, venkovní koupaliště, hřiště pro plážový volejbal, to vše se samostatným zázemím pro veřejnost. Dále stánek s občerstvením, který provozuje soukromý provozovatel. Přímě v objektu jsou dva bazény, dvě vířivky, dvě ohřívárny a šatny pro veřejnost. Kancelář vedoucího bazénu, prostor pokladny, místnost pro plavčíky, velín a klubovna. Klubovnu má pronajatu Plavecký klub Tachov. Ostatní nebytové prostory jsou pronajímány soukromým podnikatelům.

- **Areál sjezdovky na Vysoké a discgolf**

Součástí je lyžařský vlek a zázemí v dřevěném stánku. Vlek provozuje soukromý provozovatel. V důsledku nepříznivých zimních podmínek už nebyl vlek na zimní sezónu několik let v provozu.

V roce 2024 došlo spoluprací SPOZA a nadšenců z řad cyklistů k obnově části downhillové trati pro kola.

Discgolf – discgolfové koše v počtu 18 ks jsou rozmístěny v areálu sjezdovky a přilehlém okolí. V roce 2024 došlo k opravě a přemístění části jamek a výhozišť a narovnání majetkoprávních problémů v této oblasti.



- **Areál městského stadionu v Pobřežní ul. 1357**

Součástí jsou dvě travnatá fotbalová hřiště, a jedno hřiště s umělou trávou. Dále tribuna se zázemím pro Fotbalový klub Tachov a atletický ovál s doskočištěm. Občerstvení na stadionu provozuje soukromý podnikatel. Dále jsou sklady a dílna pro drobné opravy a uskladnění techniky.

Prostory na uskladnění materiálu a techniky trpí přírodními vlivy. Plechové sklady v zimě snadno promrznou a při oblevě kape ze stropů voda. Naopak v horkém létě je v těchto plechových boudách nedýchatelno. V roce 2023 došlo ke změně využití budovy, kde bydlel správce a její přetvoření na kancelář a zázemí pro zaměstnance. To vedlo ke zvýšení komfortu pro pracovníky. Areál a okolní prostory prochází od roku 2023 kultivací, která nadále pokračuje.

- **Areál Rychty v ul. Pobřežní 2153**

V přízemí objektu je střelnice pro lukostřelbu a střelnice pro palné zbraně včetně zázemí. V patře je kancelář, zasedací místnost a šatny.

V těsné blízkosti rychty je využíván skatepark a lanová prolézačka.

- **Areál sportovní haly v ul. Pobřežní 1656**

Sportovní hala byla zkolaudována v listopadu 1982 a předána do používání jako víceúčelová hala. Členíme ji na velkou halu, tělocvičnu, malou tělocvičnu, posilovnu, kardiozónu a zasedačku. S těmito prostory souvisí zázemí v počtu deseti šaten pro sportovce a zázemí pro diváky, dále kancelář vedoucího a recepce. V roce 2024 byla zrekonstruována poslední z šaten v přízemí. Zbylé kanceláře včetně bistra jsou pronajaty sportovním klubům, spolkům a podnikatelům. V roce 2024 se podařilo zrekonstruovat svépomocí většinu kanceláří a najít dlouhodobé nájemníky pro většinu kanceláří.

Vnější plášť haly je ve velmi špatném stavu a především okna a střecha potřebují rekonstrukci, která bude pravděpodobně velmi nákladná.

- **Areál tenisových kurtů v ul. U Náhonu 1980**

V roce 2022 byl mezi součástí sportoviště zařazen i tenisový areál. K areálu patří čtyři antuková hřiště a odrazová stěna. Celý areál je oplocen. V hlavním dvoupodlažním objektu jsou šatny a kancelář správce. Dále restaurace, kterou má pronajatou soukromý provozovatel. V patře se nachází dva nebytové prostory. Oba byly svépomocí částečně zrekonstruovány a jeden z nich byl v roce 2024 pronajat tenisovému klubu jako klubovna/kancelář. V roce 2024 také proběhla rekonstrukce obou šaten pro veřejnost a WC. Na rekonstrukci se finančně podílel Plzeňský kraj.



Část III.

Personální zajištění provozu sportovišť

Údaje o zaměstnancích:

K 31. 12. 2024 zaměstnávalo sportoviště 27 zaměstnanců na hlavní pracovní poměr. Z toho jedna pracovnice na 50% a jedna na 75%. K nárůstu počtu zaměstnanců v roce 2024 vedly legislativní změny v oblasti pracovních dohod, kvůli kterým jsme zrušili několik brigádnických pozic ve sportovní hale a nahradili je stálým zaměstnancem. Další brigádnické pozice byly nahrazeny nově vzniklou pozicí správce tenisového areálu a areálu bývalého koupaliště. Tato změna byla konzultována s vedením města.

Struktura zaměstnanců: 1x ředitel, 1x ekonomka, 1x účetní, 5x vedoucí středisek (v tom: sportovní hala, plavecký bazén, městský stadion, tenisový areál a bývalé koupaliště, střelnice) a 19x ostatní provozní zaměstnanci.

ŘEDITEL					
Účetní	Ekonom	Vedoucí plaveckého bazénu	Vedoucí sportovní haly	Vedoucí městského stadionu	Vedoucí střelnice
	3x ledař	3x pokladní	1x administrativa + TA	1x správce MS	
	1x úklid (75%)	4x plavčík	1x recepce	1x úklid (50%)	
		3x strojník	1x úklid		

Za rok 2024 sportoviště uzavřela 48 dohod o provedení práce za účelem zabezpečení dalších prací souvisejících se sezonními službami, úklidovými pracemi a zabezpečení provozu o sobotách, nedělích a státních svátcích.

K nejdůležitější personální změně došlo na pozici správce městského stadionu, kde Ondřeje Kožára nahradil Stanislav Kos (od 1.1.2024, započítán do statistiky). V souvislosti s kultivací areálu bývalého koupaliště nastoupil od 1.4.2024 na plný úvazek správce areálu tenisových kurtů a areálů býv. koupaliště pan Dušan Wager. Stav zaměstnanců SPOZA se dá v současné době považovat za stabilizovaný.



Část IV.

Údaje o využívání jednotlivých středisek v roce 2024 a jejich ekonomické výsledky

V této sekci je uvedena návštěvnost jednotlivých sportovišť (většinou uvedena v osobo-hodinách nebo osobo-návštěvách), sportovní kluby, které sportoviště využívají nejčastěji a finanční výsledky střediska. U sportovních klubů je uvedena také přibližné hodinové využití sportoviště za rok. Sportovní kluby, které využívají sportoviště zdarma, jsou uvedeny tučně. V závorce je pak uvedena částka, kterou by sportovní klub hradil v případě komerčního nájmu a zobrazuje tedy i nefinanční podporu města klubu.

V této části jsou také uvedeny nejdůležitější ekonomické ukazatele velkých středisek. Vedení odděleného účetnictví pro každé středisko je sice náročné, ale umožňuje lepší analýzu finančních toků organizace. První položkou jsou výdaje na energie, kde je součet výdajů na elektrickou energii, plyn, vodné a stočné. Další položkou, která je zpravidla nejvyšší výdajovou položkou u všech středisek, jsou mzdy s odvody. Jako třetí je uveden příjem ze vstupného a z pronájmů daného sportoviště a jako poslední jsou uvedeny příjmy z rozpočtu města. Tato částka v podstatě znamená, kolika penězi město ročně dotuje provoz daného sportoviště.

Radní tak na základě tohoto dokumentu získají informace o tom, jak jsou daná sportoviště vytižena, jaké jsou jejich nároky na rozpočet města a jakou částkou jsou nefinančně podporovány tachovské sportovní kluby.

Rozúčtování nákladů mezi střediska ale není úplně přesné a často se rozděluje odhadem – poměrově, takže je třeba je brát s rezervou. **Exaktní jsou pouze čísla v účetní závěrce.** Všechny zde uvedené částky jsou bez DPH.

Sportovní hala

Sportovní halu využilo za rok 2024 celkem **53 242** sportovců, což je oproti roku 2023 (49 429) nárůst o 3813 (tedy o 7% více) sportovců. Nejvíce lidí využilo velkou halu (26 137), dále posilovnu (10 761), tělocvičnu (7988), malou tělocvičnu (4450), zasedačku (2109), kardiozónu (1665) a nejméně posilovnu florbalu (131). Největší nárůst návštěvnosti zaznamenala posilovna, kde vzrostl počet návštěvníků o 9%. I přes růst konkurence v Tachově v této oblasti se patrně projevila instalace čipových přístupových karet, které umožňují přístup do posilovny i mimo otevírací dobu haly.

Nejčastějšími uživateli **SPORTOVNÍ HALY** v roce 2024 byli:

1. **Florbal Tachov, z. s. 812 hod. (812 000 Kč), vloni 690 hod.**
2. **Basketbal Tachov, z.s. 349 hod. (349 000 Kč), vloni 245 hod.**
3. **TJ Slavoj Tachov, z. s. (v tom sportovní oddíly jako je házená, aikido, box, karate, stolní tenis, tenis a kulturistika) 296 hod. (296 000 Kč) vloni 380 hod.**



4. Šachový klub Tachov, z. s. 174 hod. (34 800 Kč), vloni 160 hod. (zasedačka)

Mezi další pravidelné skupiny uživatelů sportovní haly patří Plavecký klub Tachov, z. s., základní a mateřské školy Tachov, Dům dětí a mládeže Tachov nebo Kravmaga Tachov.

V roce 2024 bylo nejpodstatnější událostí postupné utlumení činnosti a zánik kdysi dominantního sportovního klubu ve městě – Slavoj Tachov. Od tohoto klubu, jehož historie sahá až do roku 1945, se postupně odštěpily všechny “velké” sporty a od 1.11.2024 je v likvidaci.

Kontinuita sportů po zániku Slavoj Tachov:

aikido		vytvořili samostatný nový klub
box		vytvořil se pod DDM Tachov
tenis		vytvořili samostatný nový klub
stolní tenis		vytvořili samostatný nový klub
badminton		sloučili se s Klubem sportovního potápění, p.s.
šachy		již dříve vytvořili samostatný klub
florbal		již dříve vytvořili samostatný klub
atletika		již dříve se sloučila pod DDM Tachov
karate	zánik	
kulturistika	zánik	
basketbal	zánik	žákyně se již dříve osamostatnily a vytvořily nový klub
nohejbal	zánik	
házená	zánik	část mládeže přešla do Házené Lázně Kynžvart

Zánik Slavoj Tachov je z historického hlediska zásadní událostí, ale z hlediska sportovního (počet aktivních členů sportovních klubů využívající SH) k zásadnímu propadu nedošlo. U sportů, které nepokračují, zůstávalo pouze několik jednotek aktivních členů. Výjimkou je oddíl kulturistiky s několika desítkami členů, která je ale ryze individuálním sportem a většina členů nadále využívá posilovnu sportovní haly, ale už ne pod hlavičkou Slavoj.



Přehled pravidelných tréninků ve SH ve školním roce 2023/2024:

SPORTOVNÍ HALA				ŠKOLNÍ ROK 2023/2024															
		7-8	8-9	9-10	10-11	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22			
PO	HA				20 a MŠ TC od 1.11.							florbal minipřipr.	elektro, mladší žáci	starší žáci, dorostenci					
	V7		SPŠ TC od 1.11.					ST - SPŠ TC		box muž	vollová	N. Anžlová, aerobic ženy		kravmaga muž, ženy					
	MT									karate muž	box muž		aikido mládež	aikido dospělí					
	ZA											šachy mládež	šachy i						
		7-8	8-9	9-10	10-11	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22			
ÚT	HA		SPŠ TC					ST SPŠ LT SPŠ		házenka mini a mladší žáci		házená mini a mladší žáci	starší žáci + dorostenci	kravmaga dospělí					
	V7				LT - SPŠ TC			ST - SPŠ TC	LT SPŠ	stolní tenis I, DOM, mládež	stolní tenis II, DOM, mládež	stolní tenis mládež	stolní tenis dospělí						
	MT		jóga, tělesná						LT SPŠ		jóga, tělesná		jóga, běhání	karate muž					
	ZA													Craniosacrální bodinná					
		7-8	8-9	9-10	10-11	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22			
ST	HA			Tyršova, poslední ST v měs.					tenis děts.		florbal připr., elektro	mladší a starší žáci	dorostenci, junioři, muži						
	V7		SPŠ TC	Tyršova, poslední ST v měs.		ST SPŠ TC		ST SPŠ TC	LT SPŠ TC		florbal minipřipr.	Plevo		kravmaga muž, ženy					
	MT												aikido mládež	aikido dospělí					
	ZA											šachy i							
		7-8	8-9	9-10	10-11	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22			
ČT	HA		SPŠ TC			20 a MŠ TC				házenka žáci	mini	házená starší žáci + dorost	kravmaga dospělí						
	V7					SPŠ TC		SPŠ TC				florbal přípravka	stolní tenis, dospělí						
	MT											jóga, tělesná	karate muž						
	ZA													Craniosacrální bodinná					
		7-8	8-9	9-10	10-11	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22			
PÁ	HA										florbal mladší žáci	starší žáci, dorostenci	házená mládež + starší + dorost	junioři + muži					
	V7		SPŠ TC					SPŠ TC			florbal	aerobic DOM, p. Kolářková							
	MT																		
	ZA									šachy mládež									
		7-8	8-9	9-10	10-11	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22			

Od září 2023 také začala sportovní hala a další sportoviště pravidelně využívat SPŠ Tachov na výuku tělesné výchovy. SPŠ využívá, stejně jako DDM speciální ceník, který je odsouhlasen oběma stranami vždy na daný školní rok.

Mezi nepravidelnými uživateli sportovní haly roku 2024 se objevuje Fotbalový klub Tachov, Hokejový klub Tachov, Dámský házenkářský klub Plzeň, Moderní gymnastika Karlovy Vary, Florbal Plzeň z. s., Futsalový svaz Plzeň, Základní škola Zářečná Tachov, Mateřské školy Sadová, Tyršova a Prokopova v Tachově a další.

V roce 2024 došlo v hale k několika investicím a opravám. Byl instalován nový vstupní systém na čipové karty, studie zateplení obvodového pláště a výměny oken, byl vyměněn stroj Multipress v posilovně a pořízen projektor do zasedací místnosti.



Tabulka vybraných ekonomických ukazatelů sportovní haly:

Výdaje na energie a vodné + stočné	Mzdové náklady včetně odvodů	Příjmy z pronájmů a vstupného	Výnosy z rozpočtu města
1 444 286 Kč	2 678 101 Kč	2 182 520 Kč	3 093 245 Kč

Z hlediska ekonomických výsledků haly došlo oproti loňskému roku k nárůstu tržeb za vstupné a pronájmy. To je žádoucí trend, ve kterém bychom rádi pokračovali. V cestě stojí limity obsazenosti sportovišť a také pronájmy „zdarma“, pro tachovské kluby, které tvoří více jak polovinu vytiženosti SH.

Došlo také k zvýšení mzdových nákladů. Důvodem bylo, kromě standardního nárůstu platových stupňů zaměstnanců, především potřeba nahradit několika brigádníků stálým zaměstnancem na pozici vrátného na odpolední a víkendové směně a vznik povinnosti proplácet brigádníkům dovolenou a všechny povinné příplatky jako u zaměstnanců, pramenící ze změn v legislativě.

Vzhledem ke zlepšení výsledku hospodaření SH se také významně snížila částka, kterou bylo halu potřeba dotovat z rozpočtu města.

Sportovní hala má v průběhu roku stabilní využití především v odpoledních hodinách. Po dostavení tělocvičny gymnázia ale většinou neměla využití v dopoledních hodinách. Prázdné místo v dopoledních hodinách se podařilo částečně vyplnit výukou tělesné výchovy SPŠ Tachov, která od září 2023 pravidelně využívá různá sportoviště, ale především sportovní halu. Sportovní hala je nejstarší budovou ve správě SPOZA, která ještě neprošla žádnou rekonstrukcí, a proto je z hlediska spotřeby energie značně nehospodárná. V roce 2024 proto došlo ke zpracování projektové studie na zateplení vnějšího pláště a byla podána žádost o dotaci ze SFŽP. Tato dotace bohužel nevyšla, ale výměna oken a izolace vnějšího pláště kvůli jejich havarijnímu stavu zůstává jednou z hlavních priorit v rámci všech sportovišť.

V srpnu, v době kdy má řada v Tachově působících sportovních klubů přestávku, je sportovní hala oblíbeným místem pro soustředění sportovních týmů z ČR i ze zahraničí. Limitem v této oblasti jsou ale možnosti ubytování. Tomuto tématu se budu blíže věnovat v závěru zprávy.



Zimní stadion

V roce 2024 využilo zimní stadion cca **44 286** návštěvníků (vloni 43 676). Z toho 17 800 v rámci neregistrované hokejové ligy (NHL), která má cca 266 hráčů, cca 14 200 pod hlavičkou HC Tachov, 7504 návštěvníků veřejného bruslení, 2140 hráčů na turnajích a na soustředěních a 2642 dětí ze škol a školek (vloni 1655) v rámci zvýhodněného dopoledního bruslení pro školy, zavedeného v roce 2023.

Hlavními uživateli **ZIMNÍHO STADIONU** v roce 2024 byli:

- 1. Hockey Club Tachov, z.s. 670 hod. (1 675 000 Kč)**
- 2. Kraso Tachov 120 hod. (300 000 Kč)**

Dalšími uživateli zimního stadionu jsou: základní a mateřské školy z Tachova a blízkého i vzdálenějšího okolí, Neregistrovaná hokejová liga, čítajících 14 družstev po cca 19 hráčích a sportovní kluby z ČR i ze zahraničí, které zimní stadion využívají hlavně v rámci soustředění a turnajů.

Stadion je především na začátku a na konci sezony (duben, srpen) oblíbeným místem pro turnaje a soustředění pro týmy z celého světa. V srpnu poptávka po ledové ploše i ubytování převyšuje naše možnosti.

Nejvýznamnější investicí na zimním stadionu za rok 2024 byla instalace automatických vstupních dveří a pořízení nové, elektrické frézy na led. Oprava betonové plochy pod kluzištem nebyla realizována z důvodu extrémnímu nárůstu finanční náročnosti oproti předpokladu.

Tabulka vybraných ekonomických ukazatelů zimního stadionu:

Výdaje na energie a vodné + stočné	Mzdové náklady včetně odvodů	Příjmy z pronájmů a vstupného	Výnosy z rozpočtu města
2 926 656 Kč	2 373 399 Kč	2 747 781 Kč	4 238 480 Kč

Zimní stadion má relativně vysoké příjmy z komerčního pronájmu ledové plochy a také z veřejného bruslení v zimních měsících. To částečně kompenzuje energetickou náročnost chlazení. Stejně jako u sportovní haly je zimní stadion relativně málo využíván v dopoledních hodinách. To se podařilo částečně vyřešit zavedením dopoledního bruslení pro školy, čehož v roce 2024 využilo cca o 1000 dětí více než vloni.

Co se týče nákladovosti, tak se stejně jako u plaveckého bazénu velmi negativně projevila vysoko zafixovaná cena elektrické energie – velkoodběru.



Plavecký bazén a venkovní koupaliště

Plavecký bazén v Tachově je největší a nejnákladnější středisko, které má ve správě SPOZA. V roce 2024 bazén a koupaliště navštívilo **64 609** návštěvníků (vloni 57 817), což je o 6792 více než v roce 2023. Za tento výrazný nárůst může mimo jiné souběžné otevření krytého bazénu současně s koupalištěm v letních měsících, ale také zavedení zvýhodněných cen pro školní a sportovní kolektivy na venkovní koupaliště.

V bazénu proběhlo **400** hodin výuky plavání pro základní školy a 160 hodin výuky pro mateřské školy. Zájem o výuku MŠ by byl ještě vyšší, ale kvůli množství škol z blízkého i vzdálenějšího okolí již pro další školky není kapacita.

Hlavní uživatelé **PLAVECKÉHO BAZÉNU** a **VENKOVNÍHO KOUPALIŠTĚ**

1. Plavecký klub Tachov, z. s. 160 hod. (240 000 Kč)

Dále pak mateřské a základní školy z Tachova a dalších měst absolvující plaveckou výuku, Dům dětí a mládeže Tachov, Mezinárodní kempy a soustředění, veřejnost.

Venkovní koupaliště bylo v roce 2024 otevřeno v období června, července a srpna, ale návštěvnost samozřejmě významně ovlivňuje počasí. V roce 2023 jsme zavedli zvýhodněné červnové vstupy na koupaliště pro školy a sportovní kolektivy. To nám pomohlo využít koupaliště i v dopoledních hodinách, kdy bývá většinou prázdné a celkově zvedlo červnovou návštěvnost, kdy školy využívaly koupaliště především v posledních týdnech před koncem školního roku.

V roce 2024 došlo v plaveckém bazénu k investici do vrtu pro čerpání podzemní vody. I přes pozitivně vypadající projekt a zkušební vrt se ukázalo, že voda z vrtu obsahuje extrémní množství manganu a železa a nedá se tak přímo použít pro dopouštění do bazénu. Momentálně jsou zpracovávány nabídky na technické řešení čistírny, která by měla tyto prvky částečně odfiltrovat. Instalace čistírny bude jedním z návrhů na investice do rozpočtu na rok 2026. Kalkulovaná návratnost investice do čistírny se podle současných cen vodného a spotřebě v bazénu pohybuje kolem pěti let.

Tabulka vybraných ekonomických ukazatelů plaveckého bazénu a koupaliště:

Výdaje na energie, vodné a stočné	Mzdové náklady včetně odvodů	Příjmy z pronájmů a vstupného	Výnosy z rozpočtu města
3 936 546 Kč	5 766 322 Kč	3 605 550 Kč	7 299 295 Kč

Plavecký bazén a koupaliště má ze všech středisek ve správě SPOZA nejvyšší počet zaměstnanců, energetickou náročnost i nejvyšší příjmy ze vstupného. Ty v roce 2024 opět vzrostly, ale růst příjmů byl negativně kompenzován nárůstem nákladů na elektřinu.

Bazénová vana i mnoho dalších součástí budovy jsou ve špatném technickém stavu. **Generální rekonstrukce bazénu tak zůstává, spolu s výměnou oken na sportovní hale, nejpotřebnější velkou investicí v rámci areálu sportovišť.**



Městský stadion

Městský stadion neeviduje návštěvníky jako ostatní střediska ale podle počtu tréninků a zápasů se dá přibližný počet návštěvníků odhadnout na 26 000 sportovců za rok.

Hlavní uživatel **MĚSTSKÉHO STADIONU**

1. Fotbalový klub Tachov, z. s. 1400 hod. (350 000 Kč)

Dále pak tachovské základní školy a školky, Gymnázium Tachov, SPŠ Tachov, Baník Stříbro a DDM Tachov.

Toto středisko, s výjimkou umělé trávy využívají všechny vypsané subjekty bezplatně.

Využití městského stadionu neprochází meziročně zásadními výkyvy, ale od srpna 2023, kdy začal FK Tachov hrát divizní soutěž (i přes opětovný sestup do krajského přeboru Plzeňského kraje v létě 2024), tak jsou kladeny vyšší nároky na údržbu trávníku.

V polovině roku 2023 došlo ke generální opravě systému podzemního vedení vody z řeky do akumulární nádrže na městském stadionu, což vyřešilo několik let trvající problém s nedostatkem vody na zavlažování v letních měsících. Na konci roku také došlo ke změně nájemce občerstvení na MS, kterým se stal klub FK Tachov. Tím byl napraven předchozí stav, kdy k užívání prostoru nebyla žádná nájemní smlouva a SPOZA přicházelo o příjem z nájmu.

Tabulka vybraných ekonomických ukazatelů městského stadionu:

Výdaje na energie, vodné a stočné	Mzdové náklady včetně odvodů	Příjmy z pronájmů a vstupného	Výnosy z rozpočtu města
172 331 Kč	1 473 300 Kč	56 800 Kč	2 858 351 Kč

31.12.2023 skončila licence od FAČR na hraní na umělé trávě a vzhledem k jejímu stavu již není možné její prodloužení. Výměna umělého povrchu je vysoutěžena a plánována na období duben - září 2025. Původní povrch se použije na venkovní hřiště před zimním stadionem a na další hřiště na sídlištích v Tachově.

Tenisový areál

V roce 2023 využilo tenisový areál 4185 (vloni 2934) sportovců. Jediným pravidelným uživatelem byl tenisový oddíl při **TJ Slavoj Tachov, z. s.**, který tenisové kurty využil na cca **1620 hod. (259 200 Kč)**. Z řad veřejnosti byly kurty využity v 793 případech. Roční návštěvnost stále stoupá, ale v některých případech si veřejnost myslí, že kurty jsou pouze pro členy oddílu, jako tomu bylo dříve.

Areál je v provozu podle počasí a rezervací od května do října. V roce 2023 se o areál staralo šest zaměstnanců na dohodu o provedení práce. V roce 2024 měl areál, spolu s plochou bývalého koupaliště na starosti zaměstnanec na HPP což vedlo k velkému posunu v kvalitě sportoviště i okolí.



V roce 2023 došlo ke změně provozovatele restaurace Na kurtech a také k oddělení dvou nebytových prostorů v prvním patře z pronájmu. Jeden z prostorů jsme svépomocí a z provozních prostředků opravili a pronajali jako klubovnu tenisovému oddílu. Tím se vyřešily dlouhodobé spory s TK o sdílení miniaturní kanceláře v přízemí objektu.

V roce 2024 se podařilo získat dotaci z PK na rekonstrukci šaten, které do doby výstavby nebyly nijak významně opravovány. Kvalitativní posun vzhůru je zde velmi markantní.

Tabulka vybraných ekonomických ukazatelů tenisového areálu:

Výdaje na energie, vodné a stočné	Mzdové náklady včetně odvodů	Příjmy z pronájmů a vstupného	Výnosy z rozpočtu města
87 802 Kč	635 382 Kč	232 467 Kč	1 034 184 Kč

Na hospodaření střediska se nejvíc projevilo najmutí nového správce, který má na starosti tenisový areál a areál bývalého koupaliště. Oba areály, i díky jemu, prošly kultivací a v areálu BK se uskutečnila řada kulturních a společenských akcí, včetně historických slavností. Správce se navíc stará i o Stellplatz a jeho zázemí.

Přestože areál co se týče kvality kurtů, zázemí i okolí vzkvétá, tak příjmy z něj rostou jen velmi mírně. Důvodem je to, že více než polovinu obsazenosti tvoří rezervace tenisového oddílu, který za využití neplatí a také nabírá členy z řad veřejnosti, kterým se vyplatí investovat jednorázovou platbu do členského poplatku, ze kterého SPOZA nemá vůbec nic a poté využívá sportoviště zdarma.

Střelnice na Rychtě

STŘELNICI na Rychtě hojně využívá DDM Tachov, PČR Tachov, Lukostřelecký oddíl a SPŠ Tachov.

Tabulka vybraných ekonomických ukazatelů střelnice na Rychtě:

Výdaje na energie, vodné a stočné	Mzdové náklady včetně odvodů	Příjmy z pronájmů a vstupného	Výnosy z rozpočtu města
177 632 Kč	340 866 Kč	164 170 Kč	483 108 Kč

Střelnice na rychtě má stabilní návštěvnost i ekonomické výsledky.

SKATEPARK je využíván celoročně. Skatepark je pro všechny zdarma, sportoviště hradí provozní náklady a opravy. Skatepark je dlouhodobě cílem vandalismu, kdy jsou většinou poškozovány ploty a v areálu často je zde rozhazovány odpadky.

V roce 2023 došlo v rámci areálu k velké opravě, hrazené z provozních prostředků, kdy vylomené ploty už byly natolik nebezpečné, že jsme přikročili k jejich výměně a opravě uchycení.

SJEZDOVKA je dlouhodobě pronajata soukromému provozovateli. Kvůli teplotním podmínkám v zimě už ale několik let nebyla v provozu.



V roce 2024 došlo k obnovení části forcrossové trati, na kterém se ve spolupráci podíleli nadšenci z řad nově vznikajícího bikového spolku a SPOZA. V areálu by mělo dojít k dalšímu rozvoji na základě nově vytvořených projektů a studií, které jsou plánovány na rok 2025.

DISCGOLF je ze strany SPOZA dlouhodobě udržován. Probíhá zde zhruba 5 sečí a náklady se pohybují kolem 300 000 Kč za rok. Problémem je velikost areálu a členitost terénu. V roce 2025 dojde k výběrovému řízení na sekání trávy na příští dva roky s cílem úspory nákladů.

V roce 2024 došlo k přemístění jamek, které se nacházely na cizích pozemcích. Došlo také k opravě poškozených výhozišť a košů a také ke zpracování nových cedulek a mapky areálu, které do té doby zobrazovaly stav před výstavbou cyklostezky pod Vysokou. Tyto úpravy byly provedeny z provozních prostředků SPOZA.

Nová mapa areálu s novým vizuálem města:



NÁVŠTĚVNÍ ŘÁD DISKOLGOLFOWÉHO HŘIŠTĚ - TACHOV

DATE OF BIRTH:

Diagnotik je spornostou usmernená svojou praxou všetkým generáciám bez rozdielu veku, tvaru vzhľadu i prameňa gaštanu. V diagnotike však narastalo goliťových stránok používateľov spracúvaní diagnotikou stále hrubšie. Početný diagnotik, zahŕňajúc až viac 70. rok veku, bol vyzvaný k tomu, aby sa začal zaoberať so Spätnými stránkami amerických. To je praxou, ktorá sa zistila po celom svete. Napríklad v roku 1982, keď diagnotik vyzdvihol: a) jednoduchosť, b) prístup, c) príjemnosť stránok, a) prístup k týmto diagnotikám je možný hneď, b) retroaktívne údaje i so svojimi dvanástimi rokmi, c) možnosť ich v diagnotike starších stránok.

APPENDIX A. REFERENCES

PRŮVLODA NER
 (První) tedy je to co neopomíná! proutek žlutý umírněn dleka žloutavý z uzavřeného výhonku šedivě bílého dvacetičlenného
 stébla. První nad nížší ústí z uzavřeného výhonku, dále hupý pak z výhonu, kde stéká zvlášť hustá. Smě hody si
 každý zvlášť má a co odobřeň všech: ž žlutý seba svažuje všech hody. Vzhled ten, k tomu na padesát
 odstínů dle vlny. První žlutý z uzavřeného proutku hody.

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112

[illegible]

концентрация в процентах

Bezpečnost a pokory. Vždy se ujistěte, že v sousední itiklaci máte rovněž bezpečnost jako vy, takže byste mohli zastavit nebo srovnat, či zpomalit železnou na oči marně. Každý jež je zodpovědný a ovládá se, bude. Dohlédněte a rovněž ověřte a ověřte své vlastní. Jakmile se vrátíte, a "jako"

DODATEČNÁ TELEFONNÁ ČÍSLA
 Zariadenia s číslom 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 96

Příloha č. 1
 Dle zák. č. 128/2000 Sb. o občanském soudnictví, § 10, odst. 1, věta 2, písm. b)

...and the ...

V České republice je již postaveno více než 170 prvních dispozičních NHN (2024). V blízkém okolí jsou NHN v Moravském Slezsku, Chebu, Plzni, Chodově u Karlových Varů či Kladně. Více informací o dispoziční a také možnost zakoupit dispozičního vyhledávej na [Dispositi-Shop.com](https://dispositi-shop.com).



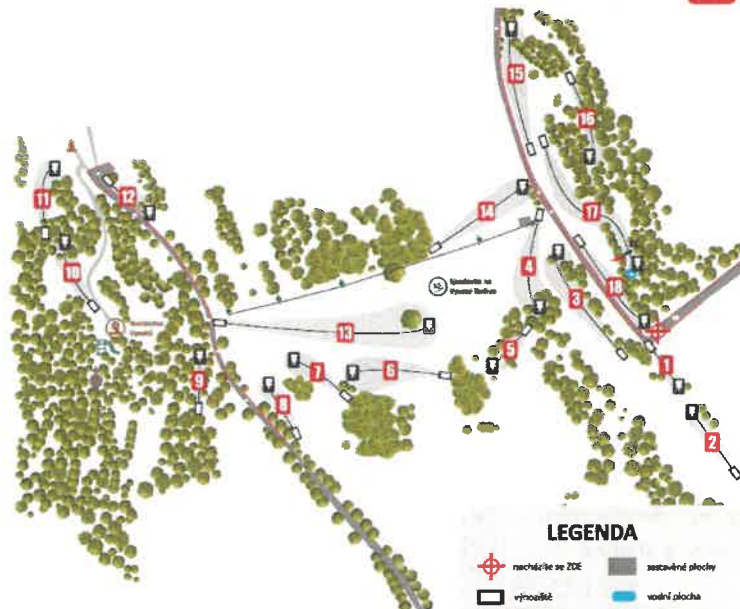
Design #7133:

Design White:
Peer! Brückler & Julius Janitsch

Více o praxích a vybavení

www.Diecast-Shop.com

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1-9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	10-18	TOTAL
TEAM	53	73	114	82	56	100	62	56	49	645	75	56	52	190	94	111	83	147	84	892	1537
W/L	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3	3	3	4	3	3	3	4	3	29	56



LEGENDA

- | | | | |
|---|------------------|---|--------------------|
|  | nachytíte se ZDE |  | zastavené plochy |
|  | výmožnost |  | vodní plocha |
|  | dispozitivní hři |  | stromy, keře, živý |
|  | mendo (obvazuj) |  | drop zone |
- Červená čára označuje
- OB linie



Část VI.

Základní údaje o hospodaření SPOZA

Detailní informace o hospodaření organizace naleznete v účetní závěrce, která je přílohou této zprávy.

SPOZA vede účetnictví, které rozúčtovává náklady a výnosy na jednotlivá střediska, což ulehčuje analýzu hospodaření. Činnost je dále dělena na hlavní a vedlejší což pomáhá optimalizovat daňové zatížení. V následující tabulce jsou přesné souhrnné údaje za příspěvkovou organizaci.

Porovnání vybraných ekonomických ukazatelů SPOZA za období let 2020 – 2024

Náklady	Účet	2020	2021	2022	2023	2024
Spotřeba vodné	502100	781 681	781 079	954 365	791 553	721 620
Spotřeba elektřiny	502300	1 616 978	1 432 123	2 163 407	2 913 992	4 425 599
Spotřeba plynu	502400	1 193 973	863 171	1 504 943	3 653 794	3 219 676
Údržba	511	1 972 363	1 060 544	2 858 479	2 376 564	2 061 422
Ostatní služby	518600	1 876 195	1 686 331	2 122 846	2 302 406	2 503 184
Spotřeba stočné	518700	628 744	522 634	806 860	779 872	747 734
Mzdové náklady přímé	521	9 818 043	9 989 497	11 645 726	11 993 036	13 508 399

Výnosy		2020	2021	2022	2023	2024
Tržby z prodeje služeb	602	2 483 550	1 940 992	5 277 160	5 829 095	6 848 073
Tržby z pronájmů	603	1 424 669	2 066 054	3 715 164	4 152 553	4 498 285
Výnosy z rozpočtů města	672	24 713 168	19 206 325	21 085 355	26 430 921	27 436 963
Dotace na investice od PK	403	0	400 000	200 000	350 000	300 000

Výsledek hospodaření		2020	2021	2022	2023	2024
+ zisk / - ztráta		+ 2 817 182	-1 930 518	-590 140	+ 1 771 938	+ 1 845 091



Z tabulky je patrný výrazný pokles tržeb i nákladů v roce 2020 a 2021 způsobený uzavřením sportovišť z důvodu epidemie Covid 19.

V roce 2024 jsme, po růstu cen energií zaznamenali výrazný nárůst nákladů na **elektřinu (+1 511 607 Kč)** a mírný pokles nákladů na plyn (-434 118 Kč). Co se týče spotřeby, tak nedošlo k významným změnám, takže na vině je především růst cen komodity a poplatků za distribuci. V roce 2025 budeme poprvé odebírat elektřinu na dvou velkoodběrných místech (na ZS a v PB) dle spotových cen, takže v tomto očekáváme pokles nebo maximálně stagnaci celkových nákladů na energie.

Došlo také k nárůstu mzdových nákladů, především kvůli vzniku dvou stálých pracovních míst – správce tenisového areálu a areálu bývalého koupaliště a odpoledního a víkendového recepčního v hale (konzultováno v rámci projednávání rozpočtu na rok 2024). Negativně se do této položky také promítly legislativní změny u dohod (kterých uzavřelo SPOZA za rok 2024 celkem 48), kde byly „dohodářům“ poprvé propláceny dovolené a všechny povinné příplatky jako u zaměstnanců. Položku také navýšilo rozdělení odměn z fondu odměn, které byly schválené radou města v rámci rozdělení zlepšeného výsledku hospodaření za rok 2024.

K velmi pozitivnímu vývoji ale došlo na straně vlastních příjmů SPOZA. Přesto, že nedochází ke zvyšování vstupného na sportoviště, tak oproti loňskému roku narostly **tržby z prodeje služeb o (+1 018 978 Kč)** i tržby z pronájmů (+345 732 Kč). Věříme, že i do budoucna se podaří dosáhnout mírného růstu tržeb, i když návštěvnost na některých sportovištích již dosahuje technických limitů. Příčinami nárůstu tržeb se budu podrobněji zabývat v závěru VZ.

Příspěvková organizace Sportovní zařízení města Tachova měla v letošním roce, v rámci účelových investičních finančních prostředků, schváleny tyto akce: výměna části postřikovačů na MS za 40 000 Kč, instalace LED osvětlení pro zázemí MS v celkové výši 50 000 Kč, venkovní čtečka na čipové karty pro přístup do sportovní haly ve výši 300 000 Kč, kamerový systém pro TA ve výši 60 000 Kč, rekonstrukci WC v tenisovém areálu za 120 000 Kč, nové oplocení na starém koupališti ve výši 50 000 Kč, posilovací stroj multipress za 65 000 Kč, výměnu dveří na ZS za 250 000 Kč, doskočiště na skok vysoký pro MS ve výši 250 000 Kč, nové pojezdy, kamery a zobrazovače terčů na Rychtě ve výši 416 000 Kč a zakoupení nové frézy na ořezávání ledu ve výši 180 000 Kč.

Celková částka, která byla schválena v rámci účelových finančních prostředků, činila na začátku roku 2 091 000 Kč. Rozpočtovým opatřením číslo 5/2024 byla ponížena o 10 000 Kč na částku 2 081 000 Kč. V tabulkách níže naleznete detailní rozpis účelově využitých oprav a investic za rok 2024.



Vyúčtování příspěvku roku 2024 na činnost SPOZA – účelový

Účelové investiční finanční prostředky SPOZA 2024	celkem za položku	použití účelových prostředků	přiděleno účelově na rok 2024	rozdíl /vratka/
Postřikovač - MS	43 763,19	43 763,19	2 081 000,00	45 784,09
Instalace osvětlení - MS	70 871,00	70 871,00		
Instalace venkovní čtečky - SH	41 130,00	41 130,00		
Kamerový systém - TA	70 746,28	70 746,28		
Rekonstrukce WC - TA	166 582,62	166 582,62		
Nové oplocení - BK	91 792,83	91 792,83		
Posilovací stroj - SH	80 864,30	80 864,30		
Výměna dveří - ZS	284 001,59	284 001,59		
Doskočiště - MS	196 128,90	196 128,90		
Rekonstrukce šaten - TA	1 118 972,68	65 464,95		
Vrt studny - PB	240 514,70	240 514,70		
Terčový systém - RYCHTA	416 000,00	416 000,00		
Ořezávač ledu - ZS	225 005,55	225 005,55		
Oprava záúčtování r. 2023	42 350,00	42 350,00		
CELKEM	3 088 723,64	2 035 215,91		

Celkový účelový příspěvek organizaci činil 2 081 000 Kč. SPOZA se podařilo získat dotaci z Plzeňského kraje na opravu šaten v tenisovém areálu ve výši 300 000 Kč. Na dofinancování této investice bylo požádáno o 65 464,95 Kč z nevyčerpaných investičních účelových prostředků a zbytek byl hrazen z vlastních zdrojů (fond investic) ve výši 753 507,73 Kč. Celkem tedy investice činí 3 088 723,64 Kč. Nevyčerpaný zbytek účelových prostředků ve výši 45 784,09 Kč, byl převeden na účet města.

Dle instrukcí FO došlo v roce 2024 k vyčerpání fondu investic a povinně zřizované fondy mají k 31.12.2024 tyto zůstatky:

1	Fond odměn	0,00 Kč
2	Fond reprodukce majetku (investiční fond)	0,00 Kč
3	Rezervní fond	946 279,31 Kč

Návrh na rozdělení zlepšeného výsledku hospodaření do fondů:

1	Zlepšený výsledek hospodaření 2024	1 845 091,24
2	Převod do RF /80%/	1 476 072,24
3	Fond odměn /20%/	369 019,00
4	Celkový zůstatek RF při tomto rozdělení ZVH	2 422 351,55

Na základě konzultace s vedoucím FO navrhuji toto rozdělení zlepšeného výsledku hospodaření do fondů. Návrhy na další nakládání s prostředky z RF rozeberu v závěru VZ.



Část VII.

Závěr

Sportoviště ve správě SPOZA využilo za rok dohromady cca 195 600 návštěvníků. Je tedy patrné, že sportovní zařízení v Tachově svým rozsahem i kvalitou přesahují oblast ORP Tachov. Jejich údržba a rozvoj je však finančně náročná. Tuto náročnost ještě prohloubila loňská energetická krize, jejíž dozvuky přesahují do současnosti.

Návštěvníci a uživatelé sportovišť z jiných oblastí, než jsou tachovští, hodnotí sportovní areál jako komplexní, se širokým záběrem pro potřeby většiny sportovních klubů. Velkým omezením ale doposud byla nízká nabídka vhodných ubytovacích kapacit. Toto by mohla výrazně zlepšit nově navázaná spolupráce se SPŠ Tachov, která disponuje ubytovací kapacitou cca 100 lidí v objektu internátu. Momentálně škola řeší získání financí na rekonstrukci pokojů, aby ubytování získalo parametry pro ubytování i neškolních kolektivů.

Na pozici ředitele SPOZA jsem nastoupil 1.5.2023 a zjistil jsem, že přede mnou stojí řada výzev, které souvisí nejen s technickým stavem sportovišť, ale také množstvím sportovních klubů, s kterými je třeba spolupracovat a nacházet kompromisní řešení. Na druhou stranu má sportovní areál velmi široké možnosti rozvoje a růstu vlastních příjmů ze sportovních turnajů a soustředění sportovních týmů z celého světa. Tento potenciál se s celým týmem SPOZA snažíme rozvíjet a město Tachov nám v tomto pomáhá nejen příspěvkem na činnost, ale i uvolněním prostředků na opravy a investice.

Pro celkový přehled jsem, pro vedení města, připravil srovnání nákladovosti největších sportovišť na jednoho návštěvníka. Příspěvek na provoz daného sportoviště z rozpočtu města (přes příspěvek na provoz, který je rozdílem nákladů a vlastních výnosů) je zde vydělen počtem všech návštěvníků daného sportoviště za rok. Do statistiky jsou počítáni jak platící, tak neplatící návštěvníci.

Náklady na jednoho návštěvníka z rozpočtu města:

Sportoviště	Počet návštěvníků sportoviště za rok	Dotace města na provoz sportoviště	Průměrné náklady zřizovatele na jednoho návštěvníka
Sportovní hala	53 242	3 093 245 Kč	58 Kč
Zimní stadion	44 282	4 238 480 Kč	96 Kč
Plavecký bazén a koupaliště	64 609	7 299 295 Kč	113 Kč
Městský stadion	26 000	2 858 351 Kč	110 Kč
Tenisový areál	4 185	1 034 184 Kč	247 Kč

Je jasné, že některá sportoviště jsou náročnější na provoz než jiná, ale jako zásadní se ve srovnání ukazuje být počet návštěvníků a také vlastní tržby, které výrazně snižují potřebnou dotaci na provoz z rozpočtu města (např. ZS).



Shrnutí roku 2024

Rok 2024 byl z ekonomického hlediska pro SPOZA relativně úspěšným rokem. Až na vysokou cenu elektřiny, která od krizového roku 2023 ještě výrazně vzrostla a mzdové náklady, které narostli díky náboru nových pracovníků a legislativním změnám spojeným s dohodami se podařilo držet všechny významné nákladové položky na relativně stejné úrovni jako v roce 2023.

Navíc se podařilo významně zvýšit celkové tržby jak ze vstupného, tak i z pronájmu sportovišť. Na růstu tržeb se podílela především zvýšená návštěvnost většiny sportovišť ze strany veřejnosti i školních kolektivů. Velký nárůst návštěvnosti jsme zaznamenali jak u dopoledního bruslení škol, tak u letních vstupů pro dětské kolektivy na koupaliště. Nejzásadnějším bodem na příjmové části rozpočtu ale bylo získání nového hlavního partnera sportovišť, kterým se v roce 2024 stala společnost BHS. Společnost přispěla do rozpočtu částkou **350 000 Kč**, a navíc jsme s ní uzavřeli smlouvu o využívání sportovišť jejími zaměstnanci, což přineslo sportovištím cca **150 000 Kč** na fakturovaných částkách za vstupné. V zapojení tachovských společností podobným způsobem jako u BHS vidíme i nadále velký potenciál a budeme se snažit jednat s dalšími subjekty o navázání spolupráce. V tomto oceníme i případné zapojení představitelů města při jednáních např. na business fóru a dalších akcích.

Výsledkem je pak **zlepšený výsledek hospodaření 1 845 091 Kč**, z něhož navrhuji odvod 20% do fondu odměn a zbytek do rezervního fondu. Z rezervního fondu lze pak prostředky převést do fondu investic a z něj realizovat další investice nebo je vrátit do rozpočtu města. Návrhy jak naložit s těmito prostředky naleznete v další části.

Co se týče nejdůležitějších investic a oprav roku 2024, tak se s přispěním kraje podařilo zrekonstruovat šatny v obou patrech zázemí tenisového areálu. V rámci této rekonstrukce byla vyměněna i původní vodo a elektroinstalace, aby odpovídala současným normám a byl optimalizován systém ohřevu vody a zaizolována střecha, aby nedocházelo ke zbytečnému ohřívání vody a únikům tepla. Byly vyměněny dveře na zimním stadionu, které neodpovídali požárním předpisům, kompletně vyměněn a přebudován terčový pojezdový a zobrazovací systém na Rychtě a byl pořízen ořezávač na led v elektrické nabíjecí verzi.

Po celý rok 2024 probíhali projekční, průzkumné a realizační práce (vrtání, vystrojení, čerpací zkoušky) na vrtu u plaveckého bazénu. Bohužel se i přes četná čištění a čerpání v různých hloubkách ukázalo, že voda z vrtu má více než 10-100x překročen obsah některých prvků (mangan, železo, zákal) a není tak využitelná po úpravě standardním filtrem. Nechali jsme si zpracovat nabídky na čistírnu, která by zvládla odstranit takto extrémní hodnoty některých prvků a nejnižší nabídková cena je **881 733 Kč**. **Při současné spotřebě vody by tak byla návratnost těsně pod 4 lety.** **Zlepšený výsledek hospodaření přes rezervní a investiční fond bychom letos chtěli využít právě k tomuto účelu.**

Další investiční akcí, kterou bychom chtěli z prostředků ze ZVH provést je projekt pumptrackové trati pod Vysokou s cenou **179 000 Kč bez DPH** a studie trailové trati na Vysoké za **42 000 Kč bez DPH**.



Kromě schválených účelových oprav a investic byla z provozních prostředků zaplacená řada akutních oprav, např. střecha na sportovní hale a zimním stadionu, výmalby a opravy opadaných omítek po zatečení, oprava turniketu na koupališti, opravy kotlů napříč sportovišti, opravy rozbitých dveří a oken a několikrát se měnily také čerpadla, čidla kompresory a podobně. Tyto menší i větší neúčelové opravy budov a zařízení, na které nebylo žádáno o rozpočtové změny, vyšly na více než **1 100 000 Kč**.

Řada budov a zařízení v rámci sportovišť vznikla před více než dvaceti lety a za dobu svého provozu neprošli žádnými zásadními rekonstrukcemi. Proto se dá očekávat, že náklady na tento typ oprav bude postupně ještě růst.

Nejžalostnější je stav sportovní haly a plaveckého bazénu. V případě, že nedojde ke generálním opravám/rekonstrukci těchto budov. Tak budou muset být nejpozději v roce 2026 investovány nemalé prostředky do dílčích oprav, které zajistí provozuschopnost zařízení.

Velmi významnou, neinvestiční, změnou bylo pro SPOZA také zavedení nového rezervačního systému isportsystem na všech sportovištích. Většina uživatelů je se systémem spokojena. Systém má široké možnosti využití, které mohou být v budoucnu ještě rozšířeny.

Náhled na nový rezervační systém z pohledu veřejnosti:



Plány pro rok 2025

Na rok 2025 je schváleno několik zásadních oprav a investic. Některé z nich povedou ke zlepšení technického stavu budov a jiné k zvýšení kvality a atraktivity daného sportoviště nebo komfortu pro návštěvníky.

Schválené opravy a investice SPOZA na rok 2025:

Středisko	Co	Podrobnosti	inv./opr.	částka
Centrála	Oprava, výměna a optimalizace částí síťových rozvodů na spo	Oprava a přepojení nefunkčních a poddimenzovaných síťových a kamer	oprava účelová	131 800 Kč
MS	oprava rozvodů el. energie v garážích a zázemí MS (neprošlo	Nové vodiče, rozvaděč, zakrytování, dle požadavků normy	oprava účelová	91 300 Kč
PH	Ochrana sítí mezi fotbalovým stadionem a koupalištěm.	Narovnání poníčených profilů a instalace nové sítě n	oprava účelová	78 650 Kč
SH	Výměna osvětlení ve zbytku prvního patra sportovní haly za	Výměna zbytku pův. svítidel na chodbě a v bufetu	oprava účelová	50 000 Kč
BK	Vybudování sprchy a přebalovacího pultu v bývalé plavčárně	Zázemí pro karavany a možný vznik samoobsl. kempu	investice	270 000 Kč
Centrála	Nový systém inventarizace majetku na čtečku a tisk čárových	Nový systém inventarizace majetku na čtečku a tisk čárových kódů	investice	60 000 Kč
Centrála	Audiovizuální systém zobrazování rozpisů, informací a reklam	Na halu, bazén a zimní stadion	investice	480 000 Kč
MS	Oplocení UMT - čelní strana	Plot před novou UMT pro zabránění nepovoleného vstupu a ničení nové	investice	326 700 Kč
MS	Kamerový systém - UMT, MS, Rychta, skatepark	Nové kamery, záznamové zařízení, zobrazovací zařízení a sítě	investice	191 000 Kč
MS	Sanitární kontejner WC muži/ženy - dvojité	Kontejner cca 6x2,5m se 3+2+2 WC	investice	356 950 Kč
MS	Automatická sekačka na trávu	Návratnost na ušetřených pohonných hmotách 4 roky	investice	268 200 Kč
PH	Stínící prvky - venkovní koupaliště	Několik na zimní sundavacích stínících prvků na pevných stojnách	investice	100 000 Kč
PH	Čistící stroj bazén	Výměna za rozbitý, nabídky obdrženy	investice	175 450 Kč
SH	Rekonstrukce šatna uklízečky	Rekonstrukce poslední šatny pro personál, kterému chybí zázemí	investice	164 172 Kč
SH	Topení velká tělocvična	Instalace bezhlučných topidel	investice	440 000 Kč
ZS	Kotle plyn ZS	Výměna 24 let starých plynových kotlů ve SB za nový kondenzační + nap	investice	265 200 Kč
ZS	Ozvučení ZS	Ozvučení ZS	investice	169 000 Kč
ZS	Větráky na bowling	Bowling je v letních měsících téměř nepoužitelný	investice	75 355 Kč
ZS	Dorozumívací zařízení a fotobuňky výťah ZS	Nutná rekonstrukce pro splnění legislativních požadavků na provoz výta	investice	83 441 Kč

Nejdůležitější investiční akcí v areálu sportovišť pro rok 2025 je výměna umělé trávy v areálu **MS/Rychta**. Tato investiční akce je financována městem Tachov a její realizace by měla začít 1.4.2025 a měla by být dokončena do konce září 2025. Ve výběrovém řízení formou elektronické aukce zvítězila firma UT Sport, která nabídla nejnižší cenu ze všech přihlášených. Tato společnost má zkušenosti se stavbou a rekonstrukcemi desítek UMT poslední generace. Od této investice si slibujeme zvýšení komfortu pro FK Tachov i další fotbalové týmy na okrese a také růst tržeb od sportovních kolektivů z ČR i zahraničí, které budou moci v Tachově opět uskutečnit svoje zimní fotbalové kempy.

Investicí, která navazuje na výměnu UMT, ale bude jí realizovat SPOZA je oprava stávajícího a instalace nového plotu v určitých částech okolo UMT a instalace kamerového systému. Stávající UMT je totiž v poslední době stále častěji terčem vandalství a neustále na ní neoprávněně vnikají jedinci, kteří zde ničí branky i povrch např. zakládáním ohňů.

V areálu MS dojde ještě k výměně již dosloužilého sanitárního kontejneru za nový. Kontejner, který momentálně slouží jako WC, bude využit jako sklad atletického vybavení místo stávající nevzhledné maringotky.

Nejvýznamnější investicí ve **sportovní hale** bude instalace topení ve velké tělocvičně, která je využívána pro míčové sporty, kruhové tréninky a další sportovní aktivity a je během odpoledních a večerních hodin plně využita. Stávající vytápěcí systém „Sahara“ je velice hlučný a neefektivní a nemůže se používat, když v tělocvičně probíhají tréninky, protože při chodu topení není slyšet.

Na zimním stadionu dojde v roce 2025 k výměně 23 let starých plynových kotlů za nové, kondenzační, jejichž provoz je výrazně ekonomičtější. Také dojde k výměně systému ozvučení, jehož provoz je poruchový a zvuk z něj je nekvalitní.



Významné vylepšení čeká i areál bývalého koupaliště, kde k nově zřízenému veřejnému WC přibude i sprcha a přebalovací pult. Toto vybavení bude přístupné po zaplacení mincemi nebo platební kartou a bude využíváno jak parkujícími karavany, tak i v případě vzniku samoobslužného kempu nebo při vzniku dalších sportovišť v areálu.

Ostatní schválené investice/opravy jsou spíše menšího rozsahu a týkají se naplnění legislativních požadavků, oprav nefunkčních nebo poruchových zařízení, obměny strojů a zařízení za nové nebo investic do úspor energií a nákladů.

Z plánů, které budou hrazeny z provozních prostředků je např. pokračování obnovy sjezdové trati pro horská kola na Vysoké a zpracování studie rozvoje této trati.

Dále bude probíhat kultivace prostoru městského stadionu s přemístěním některých dočasných staveb, které jsou nevzhledné a zanedbané. Kultivovány budou dále i areály bývalého koupaliště a pozemku za skateparkem a jeho okolí.

Asi nejdůležitější potřebnou investiční akcí v areálu sportovišť je kompletní **rekonstrukce a zateplení obvodového pláště sportovní haly**. Ta je, díky nedostatku finančních prostředků předchozího majitele (TJ Slavoj Tachov), ve velmi špatném technickém stavu. V roce 2024 došlo k neúspěšné žádosti o dotaci na rekonstrukci s programu SFŽP. Technický stav vnějšího pláště haly se každým dnem zhoršuje a v příštím roce bude nutná minimálně výměna oken a oprava střechy a západní stěny. V případě generální rekonstrukce obvodového pláště a zateplení haly je odhadovaná úspora nákladů na energie kolem 50%. Projekt rekonstrukce je již zpracován.

Samostatnou kapitolou je stav **plaveckého bazénu a především jeho bazénové vany**. Životnost stávající vany bazénu se chýlí ke konci a v roce 2024 byl zpracován stavebně-technický posudek na její stav, se kterým jsou radní seznámeni. Generální rekonstrukce plaveckého bazénu má rozpočet několik stovek milionů korun.

Vize do budoucna, cíle organizace

Pro SPOZA je kromě již dříve nastíněných rekonstrukcí sportovní haly a plaveckého bazénu jednoznačně nejdůležitější zpracování koncepce rozvoje plochy bývalého koupaliště a začátek projekčních prací a postupná realizace jejích etap. Toto místo leží uprostřed mezi všemi sportovišti a jeho rozvoj může uspokojit řadu dalších sportovců a veřejnost, která v současnosti místo pro své vyžití hledá obtížně. Tato změna souvisí i s další potenciální rozvojovou plochou sportovišť, vedle současného koupaliště, patřícím Policejnímu sportovnímu klubu. Bez vypořádání majetkových poměrů výstavbou nových kurtů na bývalém koupališti zůstanou jednání na mrtvém bodě.

Dalším místem s obrovským potenciálem rozvoje je sjezdová trať pro kola na Vysoké, kde se do budoucna, díky přítomnosti lanovky, dají pořádat závody a trať by mohla přitáhnout návštěvníky z širokého okolí. V případě, že SPOZA získá souhlas s využitím ZVH na účely projektů/studií v této oblasti, tak můžeme udělat velký krok k rozvoji tohoto areálu.

Potenciál také vidím v pořádání závodů a sportovních akcí. V roce 2023 byl obnoven Vánoční bench press a po dvaceti letech byla obnovena i Tachovská míle. SPOZA již nemá



personální kapacitu na pořádání dalších podobných akcí v režii Sportovišť, ale podporujeme soukromé organizátory pořádající akce pro širokou veřejnost. Po několika letech byl např. obnoven turnaj ve futsalu „O zašmodrchanou tkaničku“ ve sportovní hale a výroční soutěž závodu v krasobruslení Tachovský pohár letos navštívil rekordní počet soutěžících a diváků. Rádi bychom, kdyby se do Tachova také podařilo dostat pořádání překážkového závodu typu Predator race, které mají v ČR i v zahraničí tisíce příznivců.

Jak již bylo zmíněno výše, vyšším příjmům za sportovní soustředění a turnaje brání nedostatek ubytovacích kapacit. Pro účely dětských sportovních kolektivů bude pravděpodobně dostatečná a vyhovující ubytovací kapacita, kterou nabízí internát SPŠ Tachov, se kterými jsme navázali spolupráci. Pro mužské a ženské sportovní týmy však bude stále chybět vhodné ubytování na patřičné úrovni. Proto se neustále snažíme vyhledávat vhodné kapacity a momentálně zpracováváme přehled ubytovacích kapacit v Tachově a okolí. Kdyby se představitelům města podařilo najít nebo podpořit investora do tohoto typu objektu, tak by to byl pro SPOZA velký přínos.

Velkým tématem do budoucna, které je ale spíše politické, je také bezplatné využívání sportovišť tachovskými sportovními kluby. U žákovských týmů je toto relativně běžné i v jiných městech v ČR, co se týče dospělých, tak je tento přístup spíše výjimkou.

Velkým přínosem jak v oblasti financí, tak v oblasti využití sportovišť, se stalo navázání spolupráce se společností BHS. Spolupráce s velkými a středními zaměstnavateli v Tachově a okolí se ukázala být cestou k rozšiřování počtu návštěvníků i zlepšení financování provozu a údržby sportovišť. V této oblasti bych rád požádal o spolupráci vedení města, které by mohlo SPOZA otevřít cestu ke spolupráci s dalšími podnikatelskými subjekty.

Cíle organizace do budoucna:

- Postupný růst návštěvnosti sportovišť (někde již dosažena max. kapacita) a spokojenosti uživatelů
- Snížení energetické (a tím i finanční) náročnosti provozů
- Dlouhodobě vyrovnaný rozpočet
- Dostatečná finanční rezerva pro nutné opravy a investice
- Případné přebytky hospodaření použité přes fond investic do rozvoje sportovišť a do úsporných opáření
- Postupné zvyšování vlastních příjmů ze vstupného a pronájmu sportovišť

Snížování energetické náročnosti při současném mírném růstu vlastních příjmů by mělo dlouhodobě vést k tomu, že se stabilizují nutné, neúčelové, příspěvky na činnost z rozpočtu města.

V Tachově dne 25.3.2025

Ing. Lukáš Kosina, ředitel

Sportovní zařízení města Tachova
Pobřežní 1547, 347 01 Tachov
IČ: 720 52 759 (1)
DIČ: CZ72052759

